

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

1. Цель учебной дисциплины (модуля) – формирование комплексного представления о современных принципах, методах и механизмах антикризисного управления.

2. Требования к уровню освоения учебной дисциплины (модуля).

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения
ПК-1 Способен выбирать методические подходы к оценке уровня рисков и экономической безопасности в разрезе отдельных видов	ИПК-1.1 Демонстрирует умение применять различные методы и технологии анализа и моделирования рисков ИПК-1.2 Владеет информацией об организации, рынке, законодательстве, социальном, культурном и политическом окружении организации, а также о стратегии ее развития и операционных процессах, включая информацию об угрозах и возможностях достижения поставленных целей ИПК-1.3 Владеет методами анализа рисков, в том числе вероятности и объема экономических потерь в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов	<b>знать:</b> – методологические основы антикризисного исследования в социально-экономических системах; – типологию классических задач антикризисного управления. <b>уметь:</b> – применять наиболее распространенные методы антикризисного управления; идентифицировать типовые задачи, возникающие в связи с решением вопросов антикризисного управления; – использовать информацией об организации, рынке, законодательстве, социальном, культурном и политическом окружении организации, включая информацию об угрозах и возможностях достижения поставленных целей.
ПК-7 Способен идентифицировать, анализировать и оценивать наиболее критичные риски организации	ИПК-7.1 Демонстрирует умение осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики ИПК-7.2 Владеет знаниями анализа процессов управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса ИПК-7.3 Владеет знаниями современных информационных систем и технологий управления рисками	<b>владеть:</b> – методами анализа рисков, в том числе вероятности и объема экономических потерь; – навыками формулировки задач антикризисного анализа для конкретных систем управления организационного типа.

3. Содержание учебной дисциплины (модуля).

### Раздел 1. Кризис и основные причины его появления.

Характеристика кризисов. Функционирование и развитие организации. Депрессия, циклические потребности модернизации, реструктуризация организации. Причины и

следствия экономических кризисов. Финансовые причины и непрофессионализм в сфере управления как наиболее важные факторы кризиса.

## **Раздел 2. Содержание антикризисного управления.**

Анализ состояния предприятия, бизнес-планирование, внедрение инноваций. Особенности и технологии антикризисного управления. Характеристики и эффективность антикризисного управления. Управление в экстремальных условиях.

## **Раздел 3. Диагностика кризисов в процессе управления.**

Методы, формы и средства диагностики. Результаты диагностики. Изучение основных факторов, обуславливающих кризисное развитие организации.

## **Раздел 4. Стратегический менеджмент – основа антикризисного управления.**

Принципы стратегического менеджмента. Процесс планирования стратегического менеджмента. Система мер по реализации стратегических программ. Особенности стратегического планирования.

## **Раздел 5. Маркетинг в антикризисном управлении.**

Функции маркетинга. Цели маркетинга. План маркетинга. Маркетинговые ниши. Роль маркетинга в антикризисном управлении.

Рабочая программа учебной дисциплины составлена:

Филонов Н.Г., д.ф.-м.н., профессор кафедры менеджмента.

